

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Contratación de Servicios Profesionales para la “Elaboración de un Plan de Sostenibilidad Financiera y Mapeo de Donantes”

Esta asistencia técnica es parte de la subvención “Fortalecimiento organizacional de la Federación para la innovación de servicios y respeto a los derechos humanos de las personas LGBTIQ (Fase 2)” – Proyecto Diversidad en Movimiento.

IDENTIFICACIÓN DE LA CONVOCATORIA	
Términos de referencia para la contratación de:	“Elaboración de un Plan de Sostenibilidad Financiera y Mapeo de Donantes”
Proyecto	Diversidad en Movimiento
Denominación del Cargo	Consultoría
Número de vacantes	Uno (1) – San Salvador
Duración del contrato	3 meses
Honorarios	\$4,000.00
Fecha de publicación:	18 de marzo de 2024
Plazo para remitir oferta	Viernes 5 de Abril de 2024

I- Presentación de la Federación Salvadoreña LGBTI - FESLGBTI.

La Federación Salvadoreña LGBTI (FESLGBTI) es un espacio conformado, por 15 organizaciones, que tienen objetivos comunes en cuanto a garantizar sus derechos como grupo poblacional históricamente vulnerable y evitar la repetición de prácticas discriminatorias o de odio por razones de orientación sexual o identidad de género diversa, y que, como personas defensoras de los Derechos Humanos juegan un papel muy importante en la búsqueda de una sociedad justa y equitativa en el país.

La FESLGBTI tiene como **Misión:** reivindicar, defender y promover los derechos humanos de las personas LGBTI para la construcción de una sociedad justa e inclusiva en El Salvador y como **Visión:** Ser la federación referente en incidencia social y política en Derechos Humanos para la consolidación de un país que respete y valore la diversidad en todas sus expresiones.



La FESLGBTI identifica como prioridad las siguiente cuatro líneas estratégicas: **1: Incidir en participación ciudadana e incidencia política, 2: Desarrollar la red de apoyo, alcance y cobertura para la población LGBTIQ+, 3: Aumentar la inclusión de la comunidad LGBTIQ+ a nivel nacional en educación y trabajo, 4: Desarrollar los procesos de trabajo de las organizaciones que componen a la Federación, 5. Fortalecer la capacidad institucional de la Federación.**

Así mismo, la Federación LGBTI cuenta con una Hoja de Ruta Colaborativa de Inclusión y Derechos Humanos, que aborda diversos puntos de Acción Temáticos consensuados y priorizados por representantes de las organizaciones que integran la Federación LGBTI de El Salvador. Estas prioridades dan cuenta de las principales necesidades e incluyen la urgencia de un marco normativo que ampare a las personas LGBTI, y que dinamice los cambios políticos necesarios para asegurar la prestación de servicios públicos libres de discriminación y violencia, así como un avance en el acceso a la justicia y reparación para víctimas de crímenes de odio. Los Puntos de Acción Temáticos incluyen prioridades en las siguientes áreas: **1) Leyes y políticas; 2) Acceso a la justicia; 3) Cambios culturales; 4) Investigación; 5) Incidencia y participación; 6) Fortalecimiento organizacional.**

II- Organización administradora de fondos

Colectivo Alejandria es una organización que se formó en el 2011 por un grupo de mujeres trans quienes buscaban un cambio estructural para las mujeres trans del país y decidieron enfocarse en el empoderamiento de las mujeres a través de procesos de incidencia y participación ciudadana y como eje fundamental la educación en la población diversa.

Nuestros principales ejes de Trabajo son:

1. Realizar acciones de incidencia social
2. Sumar y coordinar esfuerzos con actores sociales
3. Fortalecer procesos internos
4. Desarrollar el talento de la organización
5. Obtener financiación para proyectos clave

Nuestra misión es ser un Colectivo de personas multidisciplinarias que luchan por los Derechos Humanos de las personas LGBTIQ+.

Nuestra visión es ser una institución líder a nivel nacional e internacional en la reivindicación de Derechos Humanos y que contribuya a generar igualdad de oportunidades para la población LGBTIQ+.

III- Contexto de la contratación (Objetivos, actividades)

La Federación Salvadoreña LGBTI se encuentra en un proceso de desarrollo organizacional (DO) gracias al apoyo del proyecto Diversidad en Movimiento; proyecto con el cual la FESLGBTI obtuvo sus Estatutos y el Manual de Gobernanza, documentos que le han permitido tomar las decisiones de forma eficaz e imparcial con respecto a la participación de la Federación, temas políticos, financiamiento, incorporación de otras organizaciones y otros temas que son primordiales.



La gestión de la sostenibilidad financiera de la organización comprende dos áreas principales: planificación y mecanismos. La planificación se centra específicamente en crear, gestionar y completar un plan de acción estratégico para la sostenibilidad financiera, que incluya un diagnóstico financiero de la organización, una estrategia de recaudación de fondos y los mecanismos para propiciar la diversificación de las fuentes de financiamiento, y un mapeo de donantes.

Este proceso de planificación permite a la organización establecer objetivos factibles para la sostenibilidad y luego planificar tareas y acciones específicas para alcanzarlos. Los mecanismos de sostenibilidad financiera son los métodos y herramientas específicas para construir la capacidad de la organización para la sostenibilidad a largo plazo.

El fortalecimiento de esta área en las organizaciones es fundamental ya que asegura que la organización 1) se prepare activamente para su futuro financiero a través de una planificación financiera estratégica a largo plazo; 2) tengan acceso a las herramientas, metodologías y apoyos técnicos necesario para obtener los recursos financieros adecuados; 3) diversifiquen sus fuentes de financiamiento para contar con varios tipos de donantes y con nuevas fuentes de ingresos, distintas de las tradicionales; y, 4) desarrolle una base de financiamiento sólida para una continuidad del desarrollo y gestión de sus programas y su operación.

Objetivo de la FESLGBTII

Garantizar la sostenibilidad financiera de la FESLGBTI a través del fortalecimiento de capacidades para la implementación de una estrategia integral de recaudación de fondos y diversificación de fuentes de financiamiento.

Objetivo General de la contratación:

Desarrollar las estrategias de gestión de la FESLGBTI para garantizar la viabilidad financiera a través de la creación de un Plan de Sostenibilidad.

La presente iniciativa de contratación tiene como objetivo general la asistencia técnica de un equipo especializado que proporcione servicios profesionales para: Formular, Planificar, Gestionar, Validar y entregar un/os documento/os final/es denominado/os “Plan Estratégico para la Sostenibilidad Financiera y Mapeo de Donantes” (que incluya un diagnóstico financiero de la FESLGBTI y los mecanismos para propiciar la diversificación de las fuentes de financiamiento).

De esta manera, por medio del fortalecimiento de las herramientas administrativas financieras de las organizaciones socias de la Federación Salvadoreña LGBTI, se pretende contribuir a que estas alcancen un mayor grado de autonomía económica para el desarrollo de sus operaciones, y con ellos la capacidad para realizar su trabajo de forma autosostenible en el tiempo, reduciendo la dependencia de actores externos (cooperantes/donantes) para el financiamiento de las mismas. Cada estrategia debe estar en acorde a los ejes de trabajo, valores y misión de la Federación LGBTI).



Actividades:

A continuación, se plantean aspectos generales en la elaboración del protocolo operativo que deberá completar dentro de las siguientes actividades:

- Actividades:

1. Elaboración de un plan de trabajo y un cronograma de actividades en conjunto con la FESLGBTI por el periodo que dure la asistencia técnica, y que incluya la metodología para la creación del Plan de Sostenibilidad y un mapeo de donantes. Este Plan deberá ser validado y aprobado por la Federación.
2. Elaboración de un análisis/valoración de los activos tangibles e intangibles de la Federación Salvadoreña LGBTI.
3. Realización de 3 jornadas con miembros de la Federación Salvadoreña LGBTI para la creación, socialización, y validación del Plan de Sostenibilidad Financiera y Mapeo de Donantes.
 - a. Establecer metas claras que reflejen la visión de sostenibilidad financiera de la organización a corto, mediano y largo plazo.
 - b. Explorar y desarrollar múltiples fuentes de ingresos para reducir la dependencia de una sola fuente y aumentar la resiliencia financiera.
4. Entrega del Plan de Sostenibilidad Financiera y Mapeo de Donantes validado y socializado, para la Federación Salvadoreña LGBTI.
5. Elaboración de un informe final con los objetivos, los principales logros, el análisis de impacto, recomendaciones y próximos pasos.

IV Lineamientos Metodológicos

1. Para el plan de trabajo y cronograma deberá incluir su propuesta de trabajo inicial (propuesta técnica) que describa la ejecución de las etapas y actividades de acuerdo con el cronograma establecido y los productos esperados. Esta debe ser presentada a la FESLGBTI para la respectiva revisión técnica, validación y aprobación final.
2. Para la realización de jornadas de obtención de información, las cuales servirán como insumos para la creación del Plan de Sostenibilidad, asegurando que el plan refleje los ejes de trabajo, valores y misión de la FESLGBTI. Para este apartado se contará con información ya sistematizada de la inversión financiera de la FESLGBTI del periodo comprendido de los últimos 5 años (entre el año calendario 2018 al año 2023). Dicha información será proporcionada de las áreas interrelacionadas de la organización/organizaciones, mapeo de donantes, mapeo de coaliciones, alianzas y medios y otros que se dispongan.
3. Con base a la información e insumos obtenidos, mapeo de donantes, mapeo de coaliciones, alianzas y medios, deberá elaborar un plan de sostenibilidad financiera que incluya las siguientes líneas estratégicas:
 - ✓ Línea estratégica para la venta de servicios conforme a los principios y ejes de trabajo de las organizaciones de la FESLGBTI.
 - ✓ Línea estratégica para establecer relaciones con donantes/cooperantes.
 - ✓ Línea estratégica para la ampliación de la membresía de la organización/organizaciones.



- ✓ Línea estratégica para la realización de otras actividades generadoras de ingresos.

El plan de sostenibilidad financiera también debe incluir:

- ✓ Un presupuesto maestro para la implementación del plan.
 - ✓ Un mapeo de donantes.
 - ✓ Un plan de monitoreo y evaluación para la implementación del plan.
4. Para realizar las jornadas de validación de insumos y productos esperados deberá elaborar los informes de avances de la presentación de las actividades en las apliquen estos. En estas se debe incluir el realizar jornadas de validación del borrador del plan de sostenibilidad financiera con las organizaciones miembros de la Federación antes de finalizarlo.
 5. Elaborar un informe final de las actividades de la consultoría, incluyendo recomendaciones y próximos pasos, y documentación por escrito y fotográficamente de todas las actividades relativas a esta consultoría.

V - Productos y plazos de la entrega de productos

Productos		Fecha de entrega
1	Plan de trabajo y cronograma de actividades para crear un Plan de Sostenibilidad Financiera de la FESLGBTI y un mapeo de donantes.	29 de Abril de 2024
2	Plan de Sostenibilidad Financiera con su mapeo de Donantes presentado y validado por la FESLGBTI.	01 de Julio de 2024
3	Informe Final sobre la creación del Plan de Sostenibilidad Financiera y el mapeo de donantes, que incluya los resultados del proceso de socialización a las organizaciones miembros de la Federación, el alcance, las buenas prácticas, las recomendaciones y los próximos pasos.	15 de Julio de 2024

VI - Honorarios, formas y condiciones de pago

Productos		Validados y aprobados
1	Plan de trabajo y cronograma de actividades para crear un Plan de Sostenibilidad Financiera de la FESLGBTI y un mapeo de donantes.	30%
2	Plan de Sostenibilidad Financiera con su mapeo de Donantes presentado y validado por la FESLGBTI	30%
3	Informe Final sobre la creación del Plan de Sostenibilidad Financiera y el mapeo de donantes, que incluya los resultados del proceso de socialización a las organizaciones miembros de la Federación, el alcance, las buenas prácticas, las recomendaciones y los próximos pasos.	40%



VII- Perfil del Equipo y/o persona Consulta

Para la presente consultoría se requiere un equipo consultor o consultor/a que cumpla los siguientes requisitos:

- ✓ Profesional con licenciatura en mercadeo, economía, ciencias sociales o carreras afines.
- ✓ Experiencia comprobable en la elaboración y/o implementación de estrategias y/o planes de sostenibilidad financiera. Preferentemente de Organizaciones No Gubernamentales.
- ✓ Experiencia comprobable en la elaboración y/o implementación de estudios de oferta y demanda de actividades (análisis de mercadeo).
- ✓ Conocimiento de los problemas, objetivos y actividades de organizaciones de sociedad civil.
- ✓ Excelentes habilidades de redacción y expresión en español.

VIII- Derechos de autor y propiedad

Los productos, informes, datos y documentación de esta consultoría serán propiedad de la FESLGBTII y de las organizaciones que la conforman, no podrán ser divulgados parcial ni totalmente por la empresa, institución, organización y/o consultor/a sin autorización previa escrita de sus propietarios.

IX- Envío de documentos para postular

Las ofertas presentadas deberán contener:

1. Hoja de vida del consultor y/o del equipo.
2. Propuesta técnica/metodológica y financiera de los procesos.

FECHA LÍMITE PARA RECEPCIÓN DE PROPUESTAS: Enviar propuestas por correo electrónico a: recursoshumanos.alejandria@gmail.com indicando en el Asunto: "Plan de Sostenibilidad Financiera", hasta el 5 de abril de 2024. Toda documentación que sea recibida incompleta y/o después de la fecha límite, no será tomada en cuenta para su evaluación.

